PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ
J E M B E R

# 2028

# RENCANA OPERASIONAL

## PASCASARJANA

**Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember**
Jl. Mataram No. 1, Mangli, Kecamatan Kaliwates,
Kabupaten Jember, Jawa Timur,

# KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah -Nya kepada kita semua. Berkat karunia -Nya pula, Naskah Rencana Operasional Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2028 dapat diselesaikan dengan baik.

Rencana Operasional ini disusun sebagai pedoman dalam pelaksanaan program dan kegiatan Program Pascasarjana selama tahun 2028, sekaligus menjadi kelanjutan dan penyempurnaan dari Rencana Operasional tahun -tahun sebelumnya.

Tahun 2028 kami arahkan sebagai tahun “Inovasi dan Optimasi”, sebagai bentuk komitmen Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam memperluas akses pendidikan, meningkatkan pemerataan layanan akademik, serta memperkuat kapasitas kelembagaan agar mampu menjangkau masyarakat secara lebih luas dan berkualitas.

Rencana Operasional (Renop) merupakan penjabaran lebih rinci dari Rencana Strategis (Renstra) Program Pascasarjana yang implementasinya dilaksanakan setiap tahun. Renop Tahun 2028 memuat berbagai program dan kegiatan yang dirancang berdasarkan prioritas pengembangan lembaga serta penggunaan anggaran tahun 2028.

Kami menyadari bahwa penyusunan Rencana Operasional ini masih memiliki berbagai kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan pelaksanaan program di masa mendatang.

Semoga seluruh ikhtiar yang direncanakan dalam Rencana Operasional Tahun 2028 ini dapat terlaksana dengan baik dan memperoleh ridha Allah SWT, sehingga mampu memberikan kontribusi nyata bagi peningkatan mutu Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember serta kemajuan pendidikan tinggi Islam di Indonesia.

Jember, 21 Desember 2025

Direktur




Prof. Dr. H. Mashudi, M.Pd.

## RENCANA PROGRAM

Untuk mencapai visi Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember pada tahun 2028, ditetapkan arah pengembangan sebagai tahun “Inovasi dan Optimasi”. Fokus utama pengembangan diarahkan pada perluasan akses pendidikan pascasarjana yang berkualitas, penguatan tata kelola akademik, peningkatan daya saing lulusan, serta pengembangan jejaring kerja sama nasional dan internasional. Untuk mendukung capaian tersebut, Program Pascasarjana menyusun beberapa program strategis sebagai berikut:

Adapun program strategis yang akan dilaksanakan adalah sebagai berikut:

1. Inovasi Pembelajaran Berbasis Digital dan Teknologi

   Program ini diarahkan pada pengembangan inovasi pembelajaran berbasis teknologi digital, kecerdasan buatan, dan sistem pembelajaran adaptif untuk meningkatkan kualitas proses pembelajaran di lingkungan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Inovasi dilakukan melalui penguatan Learning Management System (LMS) berbasis AI, pembelajaran hybrid yang lebih interaktif, pengembangan konten digital, serta pemanfaatan teknologi dalam proses evaluasi pembelajaran.

   Melalui program ini diharapkan proses pembelajaran menjadi lebih efektif, adaptif, dan sesuai dengan perkembangan zaman.

2. Optimalisasi Mutu Dosen dan Tenaga Kependidikan

   Program ini bertujuan mengoptimalkan kapasitas dosen dan tenaga kependidikan melalui peningkatan kompetensi, efisiensi kinerja, serta penguatan budaya kerja berbasis inovasi. Dosen didorong untuk menghasilkan karya ilmiah yang lebih produktif, inovatif, dan berdampak, baik berupa buku, jurnal bereputasi, maupun karya yang memiliki Hak Kekayaan Intelektual (HKI).

   Selain itu, tenaga kependidikan juga ditingkatkan kompetensinya melalui pelatihan digitalisasi layanan, manajemen administrasi modern, serta pelayanan akademik berbasis teknologi.

3. Optimalisasi Riset, Publikasi, dan Hilirisasi Inovasi

   Program ini difokuskan pada peningkatan produktivitas penelitian dan publikasi ilmiah dosen dan mahasiswa yang lebih terarah dan berdampak. Dosen dan mahasiswa didorong untuk menghasilkan publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi serta memperkuat kolaborasi riset lintas institusi.

Selain itu, hasil penelitian diarahkan pada proses hilirisasi inovasi agar dapat dimanfaatkan secara lebih luas dalam dunia pendidikan, masyarakat, dan kebijakan publik.

4. Optimalisasi Kerja Sama dan Jejaring Akademik Global

Program ini bertujuan mengoptimalkan kerja sama nasional dan internasional melalui pendekatan yang lebih strategis, efektif, dan berorientasi pada hasil (impact oriented). Bentuk kerja sama meliputi joint research, visiting lecturer, international conference, pertukaran mahasiswa dan dosen, serta penguatan kolaborasi akademik berbasis digital.

Melalui program ini diharapkan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember mampu meningkatkan daya saing global secara berkelanjutan.

5. Optimalisasi Tata Kelola, Layanan Akademik, dan Sistem Informasi

Program ini diarahkan pada penguatan tata kelola berbasis digital untuk meningkatkan efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas layanan. Penguatan dilakukan melalui integrasi sistem informasi akademik, keuangan, kepegawaian, dan layanan mahasiswa dalam satu sistem terpadu.

Selain itu, pelayanan akademik diarahkan menjadi lebih cepat, responsif, dan berbasis data (data-driven governance).

6. Penguatan Pengabdian Masyarakat Berbasis Inovasi

Program ini difokuskan pada pengembangan pengabdian kepada masyarakat berbasis inovasi dan hasil riset. Kegiatan pengabdian diarahkan pada solusi nyata terhadap permasalahan masyarakat melalui pendekatan berbasis teknologi, edukasi, dan pemberdayaan.

Melalui program ini diharapkan kontribusi Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember semakin berdampak dan berkelanjutan.

7. Penguatan Alumni dan Career Optimization

Program ini bertujuan mengoptimalkan peran alumni melalui penguatan jejaring, tracer study berbasis digital, serta pengembangan Career Center yang lebih efektif. Alumni diharapkan menjadi bagian dari ekosistem pengembangan institusi sekaligus memperkuat hubungan antara dunia akademik dan dunia kerja.

8. Penguatan Penjaminan Mutu dan Akreditasi Berkelanjutan

Program ini diarahkan pada optimalisasi sistem penjaminan mutu internal berbasis digital dan evaluasi kinerja berkelanjutan. Fokus utama adalah penguatan budaya mutu,

peningkatan kualitas layanan akademik, serta percepatan pencapaian akreditasi unggul dan pengakuan internasional.

9. Optimalisasi Sarana dan Prasarana Akademik

   Program ini difokuskan pada optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana yang sudah ada agar lebih efektif dan efisien dalam mendukung kegiatan akademik. Penguatan dilakukan melalui digitalisasi fasilitas, peningkatan layanan berbasis teknologi, serta optimalisasi ruang belajar, laboratorium, dan fasilitas akademik lainnya.

## PELAKSANAAN PROGRAM

Tujuan-tujuan yang telah dijabarkan pada subbab sebelumnya menjadi pijakan utama dalam menentukan arah pengembangan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2028. Fokus pengembangan tahun 2028 diarahkan pada tema “Inovasi dan Optimasi” sebagai bentuk komitmen institusi dalam memperkuat inovasi akademik, mengoptimalkan tata kelola berbasis digital, meningkatkan produktivitas riset dan publikasi ilmiah, serta mengembangkan layanan pendidikan tinggi yang efektif, efisien, dan berdaya saing global.

Berikut rincian fokus pengembangan, strategi pencapaian, target pelaksanaan, dan program yang akan dijalankan untuk merealisasikan tujuan tersebut.

### 1. Fokus Pengembangan Bidang Akademik, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Penguatan inovasi pembelajaran berbasis teknologi | 90% | Mengembangkan sistem pembelajaran hybrid dan Learning Management System (LMS) berbasis inovasi digital untuk seluruh program studi di lingkungan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember |
| | 85% | Mengembangkan media pembelajaran digital interaktif dan konten akademik berbasis multimedia |
| | 85% | Menyelenggarakan seminar, workshop, kuliah tamu, dan konferensi nasional maupun internasional berbasis hybrid |
| Optimalisasi layanan akademik dan akses informasi | 90% | Mengintegrasikan layanan administrasi akademik berbasis digital secara cepat, efektif, dan transparan |
| | 85% | Mengembangkan perpustakaan digital dan repository karya ilmiah dosen serta mahasiswa |
| | 80% | Mengoptimalkan layanan bimbingan akademik dan tesis berbasis online |
| Peningkatan kompetensi dosen dan mahasiswa | 90% | Menyelenggarakan pelatihan metodologi penelitian, publikasi ilmiah, dan inovasi pembelajaran secara berkala |
| | 85% | Meningkatkan kompetensi dosen dalam penggunaan teknologi pembelajaran dan pengembangan riset berbasis inovasi |

| | | |
|---|---|---|
| | 80% | Mengembangkan program penguatan kemampuan bahasa asing dan academic writing bagi dosen dan mahasiswa |
| Penguatan budaya akademik dan integritas ilmiah | 95% | Menguatkan budaya akademik berbasis intellectual integrity melalui sistem cek plagiasi seluruh karya ilmiah |
| | 90% | Mengembangkan budaya literasi, riset, dan diskusi akademik secara berkelanjutan |
| | 85% | Mengembangkan komunitas riset dan publikasi ilmiah mahasiswa |
| Optimalisasi penelitian dan publikasi ilmiah | 90% | Meningkatkan publikasi dosen dan mahasiswa pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi |
| | 85% | Mengembangkan penelitian kolaboratif berbasis inovasi antara dosen, mahasiswa, dan mitra kelembagaan |
| | 85% | Mendorong penerbitan buku ilmiah, HKI, dan karya inovatif dosen serta mahasiswa |
| | 80% | Mengembangkan hilirisasi hasil penelitian untuk mendukung kebutuhan masyarakat dan dunia kerja |
| Penguatan pengabdian kepada masyarakat | 85% | Mengembangkan program pengabdian masyarakat berbasis hasil riset dan inovasi |
| | 80% | Memperluas desa binaan Program Pascasarjana sebagai pusat pemberdayaan masyarakat |
| | 75% | Mendorong keterlibatan dosen dan mahasiswa dalam program pengabdian nasional dan internasional |
| Penguatan sistem penjaminan mutu dan akreditasi | 100% | Mengoptimalkan Gugus Penjaminan Mutu dalam monitoring dan evaluasi layanan akademik |
| | 90% | Mengembangkan audit mutu internal berbasis digital dan evaluasi berkelanjutan |
| | 85% | Menguatkan dokumen akreditasi menuju predikat unggul dan pengakuan internasional |

## 2. Fokus Bidang Kemahasiswaan

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Optimalisasi kualitas dan daya saing mahasiswa | 90% | Penguatan sistem rekrutmen mahasiswa berbasis digital dan seleksi akademik yang kompetitif |

| | | |
|---|---|---|
| | 85% | Optimalisasi promosi digital melalui website, media sosial, dan jejaring kerja sama kelembagaan |
| | 85% | Penguatan layanan akademik dan kemahasiswaan berbasis teknologi |
| Peningkatan prestasi akademik dan non-akademik mahasiswa | 90% | Pemberian penghargaan kepada mahasiswa berprestasi tingkat nasional dan internasional |
| | 85% | Penguatan komunitas riset, publikasi, dan organisasi mahasiswa |
| | 80% | Fasilitasi mahasiswa dalam konferensi, seminar, dan kompetisi ilmiah |
| | 85% | Pengembangan program soft skill, leadership, dan kewirausahaan mahasiswa |
| | 80% | Peningkatan jumlah publikasi ilmiah mahasiswa pada jurnal dan prosiding |

### 3. Fokus Pengembangan Bidang Tata Kelola

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Optimalisasi tata kelola organisasi dan birokrasi | 90% | Penguatan sistem tata kelola berbasis digital dan efisiensi organisasi |
| Penguatan implementasi visi dan misi institusi | 100% | Sosialisasi visi, misi, Renstra, dan Renop melalui media digital dan akademik |
| | 90% | Evaluasi tahunan pelaksanaan program berbasis kinerja |
| Pengembangan sistem informasi terintegrasi | 90% | Pengembangan database akademik dan sistem informasi manajemen terpadu |
| | 85% | Digitalisasi administrasi kelembagaan dan manajemen aset |
| Penguatan pelayanan prima | 90% | Pelatihan pelayanan prima berbasis digital bagi tenaga kependidikan |
| | 85% | Penguatan sistem pengendalian internal dan evaluasi layanan |
| Pengembangan media center dan publikasi digital | 100% | Optimalisasi website dan media sosial resmi sebagai pusat informasi dan branding institusi |

| | | |
|---|---|---|
| | 85% | Pengembangan e-magazine dan media publikasi akademik digital |

**4. Fokus Pengembangan Dosen dan Administrasi**

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Optimalisasi tata kelola organisasi dan birokrasi | 90% | Penguatan sistem tata kelola berbasis digital dan efisiensi organisasi |
| Penguatan implementasi visi dan misi institusi | 100% | Sosialisasi visi, misi, Renstra, dan Renop melalui media digital dan akademik |
| | 90% | Evaluasi tahunan pelaksanaan program berbasis kinerja |
| Pengembangan sistem informasi terintegrasi | 90% | Pengembangan database akademik dan sistem informasi manajemen terpadu |
| | 85% | Digitalisasi administrasi kelembagaan dan manajemen aset |
| Penguatan pelayanan prima | 90% | Pelatihan pelayanan prima berbasis digital bagi tenaga kependidikan |
| | 85% | Penguatan sistem pengendalian internal dan evaluasi layanan |

**5. Fokus Pengembangan Bidang Keuangan**

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Optimalisasi sistem keuangan berbasis digital | 90% | Pengembangan sistem keuangan terintegrasi berbasis aplikasi |
| Peningkatan kualitas SDM pengelola keuangan | 85% | Pelatihan pengelolaan keuangan berbasis transparansi dan akuntabilitas |
| Penguatan sistem reward berbasis kinerja | 80% | Implementasi sistem insentif dan evaluasi kinerja berkala |
| Pengembangan sumber pendapatan institusi | 75% | Penguatan kerja sama akademik, pelatihan, dan layanan profesional sebagai income generating |

## 6. Fokus Pengembangan Bidang Kerjasama

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Optimalisasi kerja sama nasional dan internasional | 90% | Pengembangan joint research, visiting lecturer, dan international conference |
| | 85% | Penguatan kolaborasi publikasi ilmiah internasional |
| | 80% | Pengembangan student exchange dan short course internasional |
| | 80% | Peningkatan jejaring akademik global berbasis kolaborasi digital |

## 7. Fokus Pengembangan Bidang Kelembagaan dan Infrastruktur

| Strategi Pencapaian | Target Pelaksanaan 2028 | Program |
|---|---|---|
| Penguatan kelembagaan strategis | 100% | Optimalisasi Gugus Penjaminan Mutu, Akreditasi Center, dan Alumni Center |
| | 90% | Pengembangan pusat layanan akademik berbasis digital |
| Optimalisasi sarana dan prasarana akademik | 90% | Pengembangan ruang pembelajaran modern berbasis teknologi |
| | 85% | Penguatan ruang diskusi akademik dan fasilitas mahasiswa |
| | 90% | Optimalisasi layanan digital dan self service kampus |
| Penguatan fasilitas teknologi | 85% | Peningkatan bandwidth internet dan infrastruktur teknologi informasi |
| | 85% | Penyediaan perangkat pembelajaran digital |
| Pengembangan perpustakaan digital | 90% | Penguatan layanan perpustakaan digital dan |

| | | |
|---|---|---|
| | | langganan jurnal internasional |
| Penguatan lingkungan akademik | 85% | Penataan lingkungan kampus yang nyaman, modern, dan ramah akademik |

**8. Fokus Pengembangan Alumni dan Relasi**

| **Strategi Pencapaian** | **Target Pelaksanaan 2028** | **Program** |
|---|---|---|
| Penguatan peran alumni | 90% | Penguatan pelatihan dan orientasi profesi alumni |
| | 90% | Penguatan forum komunikasi alumni (IKA PASCA) secara rutin |
| | 85% | Pengembangan jejaring alumni sebagai mitra rekrutmen mahasiswa baru |
| | 80% | Monitoring tracer study untuk mengetahui masa tunggu kerja lulusan |
| | 90% | Penguatan kerja sama alumni dengan stakeholder nasional dan internasional |

## TINDAK LANJUT PROGRAM

Hal-hal yang perlu dilakukan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember pada tahun 2028 sebagai implementasi tema “Inovasi dan Optimasi” adalah sebagai berikut:

1. Melakukan evaluasi menyeluruh terhadap pelaksanaan Renop Tahun 2028 sebagai dasar penguatan program dan pengembangan institusi secara berkelanjutan.
2. Mengoptimalkan sistem pembelajaran digital dan hybrid berbasis teknologi untuk meningkatkan kualitas layanan akademik.
3. Mengembangkan inovasi pembelajaran berbasis multimedia, artificial intelligence (AI), dan digital learning resources.
4. Mengintegrasikan seluruh layanan akademik, administrasi, keuangan, dan kemahasiswaan dalam sistem informasi terpadu berbasis digital.
5. Menguatkan budaya inovasi akademik melalui pengembangan riset, publikasi ilmiah, dan karya kreatif dosen maupun mahasiswa.
6. Meningkatkan produktivitas publikasi ilmiah dosen dan mahasiswa pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
7. Mengoptimalkan program hilirisasi hasil penelitian agar mampu memberikan kontribusi nyata bagi masyarakat dan dunia kerja.
8. Mengembangkan program pengabdian kepada masyarakat berbasis hasil riset dan inovasi akademik.
9. Menguatkan implementasi sistem penjaminan mutu internal berbasis evaluasi digital dan monitoring berkelanjutan.
10. Meningkatkan kesiapan program studi menuju akreditasi unggul dan pengakuan internasional.
11. Mengoptimalkan kompetensi dosen melalui pelatihan, konferensi internasional, post-doctoral, dan kolaborasi riset global.
12. Mengembangkan kompetensi tenaga kependidikan melalui pelatihan teknologi informasi, administrasi modern, dan pelayanan prima.
13. Mengoptimalkan layanan kemahasiswaan berbasis digital untuk mendukung efektivitas layanan akademik dan non-akademik.
14. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam seminar, konferensi, kompetisi ilmiah, dan publikasi akademik tingkat nasional maupun internasional.
15. Mengembangkan program penguatan soft skill, leadership, dan kewirausahaan

mahasiswa berbasis inovasi.

16. Mengoptimalkan kerja sama nasional dan internasional melalui joint research, visiting lecturer, student exchange, dan international conference.
17. Mengembangkan jejaring akademik global berbasis kolaborasi digital dan penguatan kemitraan strategis.
18. Mengoptimalkan fungsi Career Center dan tracer study berbasis digital untuk mendukung percepatan penyerapan alumni di dunia kerja.
19. Menguatkan peran Ikatan Alumni Pascasarjana (IKA PASCA) dalam mendukung pengembangan institusi dan jejaring profesional alumni.
20. Mengembangkan sistem pengelolaan keuangan berbasis transparansi, akuntabilitas, dan efektivitas penggunaan anggaran.
21. Mengoptimalkan sarana dan prasarana akademik berbasis teknologi informasi untuk mendukung pembelajaran modern dan inovatif.
22. Mengembangkan perpustakaan digital, repository institusi, dan akses jurnal internasional untuk mendukung budaya literasi akademik.
23. Menguatkan branding institusi melalui optimalisasi website, media sosial, publikasi digital, dan media center Pascasarjana.
24. Menyusun rekomendasi strategis sebagai dasar penyusunan Renop tahun berikutnya berdasarkan hasil evaluasi dan kebutuhan pengembangan institusi.

# PENUTUP

Rencana Operasional (Renop) Tahun 2028 Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember disusun sebagai pedoman pelaksanaan program dan kegiatan dalam mendukung pencapaian visi, misi, dan tujuan institusi. Renop ini merupakan penjabaran operasional dari Rencana Induk Pengembangan (RIP) dan Rencana Strategis (Renstra) yang diarahkan pada tema pengembangan tahun 2028, yaitu “Inovasi dan Optimasi”.

Tema tersebut menjadi dasar penguatan berbagai aspek pengembangan institusi, mulai dari inovasi pembelajaran, optimalisasi tata kelola berbasis digital, peningkatan kualitas penelitian dan publikasi ilmiah, penguatan kerja sama nasional dan internasional, hingga optimalisasi pelayanan akademik dan pengembangan sumber daya manusia. Keberhasilan implementasi Renop Tahun 2028 sangat bergantung pada komitmen, integritas, kerja sama, dan partisipasi aktif seluruh unsur di lingkungan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, baik pimpinan, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, maupun para pemangku kepentingan lainnya.

Renop ini juga bersifat dinamis dan adaptif terhadap perkembangan lingkungan strategis, perkembangan teknologi, serta kebutuhan masyarakat dan dunia pendidikan tinggi. Oleh karena itu, evaluasi dan penyempurnaan program akan terus dilakukan secara berkala agar seluruh pelaksanaan program tetap relevan, efektif, dan berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan.

Akhirnya, Rencana Operasional Tahun 2028 ini diharapkan mampu menjadi pedoman yang aplikatif dan strategis dalam mewujudkan Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang unggul, inovatif, adaptif, dan berdaya saing global, serta memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan, masyarakat, dan kemajuan bangsa.